

Data Book

2024年3月期 / FY2024 [April 1, 2023 to March 31, 2024]

【四半期ベース】 Quarterly Basis

1. 連結決算概要 Consolidated financial summary
2. 製品別売上高 Sales by products
3. 仕向地別売上高 Sales by regions
4. セグメント情報 Segment information
5. 受注高・受注残高 Orders received and orders backlog
6. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement

■ 10年間の推移 10-Year Key Financial Data

- ・ 連結損益計算書 Consolidated income statement
- ・ 製品別・仕向地別売上高 Sales by products and regions
- ・ 受注高 Orders received
- ・ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
- ・ 主要資本 Major capital
- ・ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement
- ・ 各種指標データ Other index data

Note：百万円未満は切り捨て Round down to the millions

各種指標については、下記の計算により算出しています。

事業資本	$\text{売上債権} + \text{棚卸資産} + \text{固定資産} - \text{仕入債務}$ $\text{Trade receivables} + \text{Inventories} + \text{Fixed assets} - \text{Trade payables}$
------	--

売上債権回転率 Accounts receivable turnover ratio	$\text{売上高} \div \text{売上債権 (期首・期末平均)}$ $\text{Net sales} \div \text{Trade receivables (average of the beginning and the end of term)}$
棚卸資産回転率 Inventory turnover ratio	$\text{売上原価} \div \text{棚卸資産 (期首・期末平均)}$ $\text{Cost of sales} \div \text{Inventories (average of the beginning and the end of term)}$
固定資産回転率 Fixed asset turnover ratio	$\text{売上高} \div \text{固定資産 (期首・期末平均)}$ $\text{Net sales} \div \text{Fixed assets (average of the beginning and the end of term)}$
仕入債務回転率 Accounts payable turnover ratio	$\text{売上原価} \div \text{仕入債務 (期首・期末平均)}$ $\text{Cost of sales} \div \text{Trade payables (average of the beginning and the end of term)}$

自己資本利益率 Return on equity 【ROE】	$\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{自己資本 (期首・期末平均)} \times 100$ $\text{Net income attributable to owners of parent company} \div \text{Shareholders' equity (average of the beginning and the end of term)} \times 100$
総資産利益率 Return on assets 【ROA】	$\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{総資産 (期首・期末平均)} \times 100$ $\text{Net income attributable to owners of parent company} \div \text{Total assets (average of the beginning and the end of term)} \times 100$
1株当たり当期純利益 Earnings per share 【EPS】	$\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{発行済株式数 (期中平均)}$ $\text{Net income attributable to owners of parent company} \div \text{Numbers of shares issued (average of the middle term)}$
1株当たり純資産 Book-value per share 【BPS】	$\text{自己資本 (期末)} \div \text{発行済株式数 (期末)}$ $\text{Shareholders' equity (end of the term)} \div \text{Numbers of shares issued (end of the term)}$
株価収益率 Price earnings ratio 【PER】	$\text{株価 (期末終値)} \div \text{EPS (1株当たり当期純利益)}$ $\text{Stock price (closing price at end of the term)} \div \text{EPS}$
株価純資産倍率 Price book value ratio 【PBR】	$\text{株価 (期末終値)} \div \text{BPS (1株当たり純資産)}$ $\text{Stock price (closing price at end of the term)} \div \text{BPS}$

1. 連結決算概要 Consolidated financial summary

【連結損益計算書 Consolidated income statement】

(百万円/million yen)

	2021年3月期 FY2021				2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
売上高 Net sales	12,837	12,549	13,750	14,845	17,270	17,585	17,399	18,533	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620			75,000
売上原価 Cost of sales	7,430	7,176	8,009	8,581	9,970	9,966	9,884	10,657	11,527	12,646	11,177	11,141	10,279	11,066			41,450
売上総利益 Gross income	5,407	5,372	5,741	6,263	7,300	7,619	7,514	7,876	8,629	10,376	9,750	8,620	7,900	8,553			33,550
販売管理費 SG&A expense	4,561	4,592	4,607	4,981	4,999	5,066	5,173	5,398	5,476	5,970	5,878	5,990	6,235	6,172			24,900
営業利益 Operating income	845	780	1,133	1,281	2,300	2,552	2,340	2,477	3,153	4,406	3,871	2,629	1,665	2,381			8,650
経常利益 Ordinary income	806	712	1,130	1,454	2,436	2,586	2,468	2,906	3,562	4,577	3,523	2,738	2,022	2,507			9,150
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent company	570	519	499	1,213	1,799	1,727	1,776	2,592	2,555	3,138	2,305	2,145	1,467	1,706			6,350

売上原価率 Cost of sales ratio	57.9%	57.2%	58.2%	57.8%	57.7%	56.7%	56.8%	57.5%	57.2%	54.9%	53.4%	56.4%	56.5%	56.4%			55.3%
売上総利益率 Gross income margin	42.1%	42.8%	41.8%	42.2%	42.3%	43.3%	43.2%	42.5%	42.8%	45.1%	46.6%	43.6%	43.5%	43.6%			44.7%
販売管理費比率 SG&A ratio	35.5%	36.6%	33.5%	33.6%	28.9%	28.8%	29.7%	29.1%	27.2%	25.9%	28.1%	30.3%	34.3%	31.5%			33.2%
営業利益率 Operating income margin	6.6%	6.2%	8.2%	8.6%	13.3%	14.5%	13.5%	13.4%	15.6%	19.1%	18.5%	13.3%	9.2%	12.1%			11.5%
経常利益率 Ordinary income ratio	6.3%	5.7%	8.2%	9.8%	14.1%	14.7%	14.2%	15.7%	17.7%	19.9%	16.8%	13.9%	11.1%	12.8%			12.2%
当期純利益率 Net income ratio	4.4%	4.1%	3.6%	8.2%	10.4%	9.8%	10.2%	14.0%	12.7%	13.6%	11.0%	10.9%	8.1%	8.7%			8.5%

※2024年3月期 第1四半期連結会計期間より、APEMグループは連結財務諸表の作成にあたって決算日を12月31日から3月31日に変更しております。

*From the first quarter of the FY2024, APEM Group companies have changed their fiscal year-end from December 31 to March 31 for the preparation of consolidated financial statements.

【主要資本 Major capital】

(百万円/million yen)

	2021年3月期 FY2021				2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
現金及び預金 Cash and deposits	15,103	14,557	13,502	16,783	16,596	18,150	16,131	17,896	16,047	18,996	16,470	18,408	15,737	17,388			/
事業資本 Business capital	63,940	63,647	64,402	64,891	65,988	66,118	67,133	68,285	71,887	75,831	76,925	77,516	82,169	83,472			
売上債権 Trade receivables	8,938	8,439	9,181	9,888	11,086	11,276	11,993	12,294	13,870	14,902	14,661	14,009	14,674	14,691			
棚卸資産 Inventories	12,129	12,158	11,797	11,918	12,270	12,985	14,556	15,572	17,572	19,041	20,721	20,655	22,568	22,712			
固定資産 Fixed assets	47,799	47,637	47,925	48,436	48,836	48,856	47,785	47,789	48,879	50,355	49,766	49,717	51,709	52,356			
仕入債務 Trade payables	4,926	4,587	4,501	5,351	6,204	6,999	7,201	7,370	8,434	8,467	8,223	6,865	6,782	6,287			
設備投資額 Capital expenditure	781	807	1,073	905	522	612	363	1,005	772	1,107	1,176	1,031	928	513			4,200
(内、使用権資産等 Right-of-use asset etc.)	61	18	22	68	68	42	10	376	158	533	297	177	94	52			130
減価償却費 Depreciation and amortization expense	736	741	789	714	800	817	818	827	841	879	901	922	946	978			3,900
研究開発費 R&D expense	470	453	436	983	608	622	679	683	691	756	742	767	687	711			3,100

2. 製品別売上高 Sales products

※2023年3月期より製品種類別の区分を一部変更しているため、過去の数値についても組み替えています。

*The classification by product partially changed from FY2023. We also restated the past figures.

(百万円/million yen)

	2021年3月期 FY2021				2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
	HMI事業 HMI (Human-Machine Interface)	5,812	5,392	6,198	6,315	7,511	7,655	7,625	8,092	8,880	9,500	8,919	8,459	8,594	8,839		
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	2,491	2,292	2,469	2,550	3,264	3,459	3,338	3,563	4,002	4,519	3,684	3,270	2,948	3,216			12,000
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	1,405	1,647	1,833	2,079	2,137	2,190	2,147	1,990	2,158	3,097	2,320	2,749	2,341	3,036			10,900
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	2,211	2,057	2,246	2,572	3,051	3,185	3,113	3,355	3,841	4,326	4,321	3,792	3,104	3,156			12,500
システム Systems	724	906	775	1,111	901	853	890	1,097	950	1,213	1,413	1,271	911	1,058			3,600
その他 Others	193	254	227	215	403	240	283	434	323	365	268	217	280	313			1,200
合計 Total	12,837	12,549	13,750	14,845	17,270	17,585	17,399	18,533	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620			75,000

(売上高比率 Sales ratio)

HMI事業 HMI (Human-Machine Interface)	45.3%	43.0%	45.1%	42.5%	43.5%	43.5%	43.8%	43.7%	44.1%	41.3%	42.6%	42.8%	47.3%	45.1%			46.4%
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	19.4%	18.3%	18.0%	17.2%	18.9%	19.7%	19.2%	19.2%	19.9%	19.6%	17.6%	16.6%	16.2%	16.4%			16.0%
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	10.9%	13.1%	13.3%	14.0%	12.4%	12.5%	12.3%	10.7%	10.7%	13.5%	11.1%	13.9%	12.9%	15.5%			14.5%
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	17.2%	16.4%	16.3%	17.3%	17.7%	18.1%	17.9%	18.1%	19.1%	18.8%	20.6%	19.2%	17.1%	16.1%			16.7%
システム Systems	5.6%	7.2%	5.6%	7.5%	5.2%	4.9%	5.1%	5.9%	4.7%	5.3%	6.8%	6.4%	5.0%	5.4%			4.8%
その他 Others	1.6%	2.0%	1.7%	1.5%	2.3%	1.3%	1.7%	2.4%	1.5%	1.5%	1.3%	1.1%	1.5%	1.5%			1.6%

HMI事業 HMI (Human-Machine Interface)	制御用操作スイッチ、ジョイスティック、表示灯、プログラマブル表示器 Industrial switches, Joysticks, Pilot lights, Operator interfaces
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	制御用リレー/ソケット、スイッチング電源、端子台、サーキットプロテクタ、産業用LED照明 Industrial relays/sockets, Switching power supplies, Terminal blocks, Circuit protectors, LED illumination units
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	プログラマブルコントローラ、センサ、自動認識機器 Programmable logic controllers, Sensors, Automatic identification devices
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	安全関連機器（非常停止用押ボタンスイッチ、安全スイッチ、セーフティレーザスキャナ、イネーブルスイッチなど） Safety-related products (Emergency-stop switches, Interlock switches, Safety laser scanners, enabling switches) 防爆関連機器（防爆コントロールボックス、防爆表示器、防爆振動センサ、防爆LED照明など） Explosion protection products (Control boxes, operator interfaces, vibration sensors, LED illumination units)
システム Systems	協働ロボットシステム、表示器複合システム、セキュリティシステム、その他各種システム Collaborative robot systems, Interface complex systems, Security systems, Other various systems
その他 Others	環境・エネルギー事業、次世代農業ソリューション Environmental energy -related business, Nextgeneration agricultural solutions

3. 仕向地別売上高 Sales by regions

※仕向地別情報は実際に販売した地域での売上です

*Information of sales by region where the product was actually sold.

(百万円/million yen)

	2021年3月期 FY2021				2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本 Japan	5,732	5,767	6,126	7,012	7,343	7,305	7,828	8,426	8,319	8,944	8,630	8,625	6,681	7,591			28,100
海外 Overseas	7,105	6,782	7,623	7,832	9,926	10,280	9,571	10,107	11,837	14,078	12,296	11,136	11,498	12,029			46,900
米州 Americas	1,971	1,925	2,322	2,289	2,715	3,009	2,686	3,121	3,457	4,273	4,283	3,657	3,707	3,624			
EMEA	2,257	1,846	2,348	2,417	2,975	2,996	2,772	3,002	3,314	3,615	3,183	3,353	3,776	3,913			
アジア・パシフィック Asia Pacific	2,876	3,010	2,953	3,125	4,234	4,274	4,112	3,983	5,065	6,189	4,829	4,125	4,015	4,492			
合計 Total	12,837	12,549	13,750	14,845	17,270	17,585	17,399	18,533	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620			75,000

(売上高比率 Sales ratio)

日本 Japan	44.7%	46.0%	44.6%	47.2%	42.5%	41.5%	45.0%	45.5%	41.3%	38.8%	41.2%	43.6%	36.8%	38.7%			37.5%
海外 Overseas	55.3%	54.0%	55.4%	52.8%	57.5%	58.5%	55.0%	54.5%	58.7%	61.2%	58.8%	56.4%	63.2%	61.3%			62.5%
米州 Americas	15.3%	15.3%	16.9%	15.4%	15.7%	17.1%	15.5%	16.8%	17.2%	18.6%	20.5%	18.5%	20.4%	18.5%			
EMEA	17.6%	14.7%	17.0%	16.3%	17.3%	17.1%	15.9%	16.2%	16.4%	15.7%	15.2%	17.0%	20.7%	19.9%			
アジア・パシフィック Asia Pacific	22.4%	24.0%	21.5%	21.1%	24.5%	24.3%	23.6%	21.5%	25.1%	26.9%	23.1%	20.9%	22.1%	22.9%			

4. セグメント情報 Segment information

※セグメント情報は所在地別の実績です。

*Segment information is based on location.

(百万円/million yen)

	2021年3月期 FY2021				2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本 Japan																
外部顧客への売上高 Sales to external customers	6,331	6,412	6,858	7,607	8,106	8,205	8,583	9,150	9,230	10,397	9,681	9,735	7,736	8,946		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	1,536	1,412	1,732	1,937	2,095	2,083	2,191	2,442	2,634	3,082	3,249	2,248	2,076	2,236		
計 Total	7,868	7,825	8,590	9,544	10,202	10,288	10,775	11,592	11,864	13,480	12,931	11,984	9,813	11,182		
セグメント利益 Segment income	477	317	523	714	1,163	1,101	1,217	1,351	1,506	2,252	1,922	1,364	672	1,106		
(利益率 Segment income ratio)	6.1%	4.1%	6.1%	7.5%	11.4%	10.7%	11.3%	11.7%	12.7%	16.7%	14.9%	11.4%	6.9%	9.9%		
米州 Americas																
外部顧客への売上高 Sales to external customers	2,003	1,995	2,370	2,311	2,712	3,018	2,695	3,133	3,495	4,285	4,301	3,732	3,675	3,697		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	96	108	91	88	107	121	137	146	146	131	195	175	233	250		
計 Total	2,100	2,103	2,462	2,399	2,820	3,140	2,832	3,279	3,642	4,417	4,497	3,908	3,908	3,948		
セグメント利益 Segment income	49	31	281	182	352	513	293	379	501	836	987	649	356	588		
(利益率 Segment income ratio)	2.3%	1.5%	11.4%	7.6%	12.5%	16.4%	10.4%	11.6%	13.8%	18.9%	22.0%	16.6%	9.1%	14.9%		
EMEA																
外部顧客への売上高 Sales to external customers	2,263	1,842	2,306	2,420	3,059	3,048	2,831	2,999	3,291	3,617	3,153	3,242	3,817	3,843		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	300	274	317	334	350	460	470	501	576	573	644	645	667	619		
計 Total	2,563	2,116	2,623	2,754	3,409	3,509	3,302	3,501	3,867	4,190	3,797	3,887	4,485	4,463		
セグメント利益 Segment income	-81	-141	1	-31	137	125	182	190	248	264	197	57	193	126		
(利益率 Segment income ratio)	-3.2%	-6.7%	0.1%	-1.2%	4.0%	3.6%	5.5%	5.4%	6.4%	6.3%	5.2%	1.5%	4.3%	2.8%		
アジア・パシフィック Asia Pacific																
外部顧客への売上高 Sales to external customers	2,238	2,299	2,215	2,506	3,392	3,313	3,288	3,250	4,140	4,721	3,790	3,050	2,950	3,133		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	1,275	1,205	1,230	1,199	1,641	1,804	1,958	2,004	2,563	2,796	2,722	2,240	2,173	3,132		
計 Total	3,513	3,505	3,446	3,706	5,033	5,117	5,246	5,254	6,704	7,518	6,513	5,291	5,124	5,537		
セグメント利益 Segment income	373	490	320	333	594	743	602	591	930	1,127	827	552	450	567		
(利益率 Segment income ratio)	10.6%	14.0%	9.3%	9.0%	11.8%	14.5%	11.5%	11.3%	13.9%	15.0%	12.7%	10.4%	8.8%	10.2%		
合計 Total																
外部顧客への売上高 Sales to external customers	12,837	12,549	13,750	14,845	17,270	17,585	17,399	18,533	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	3,208	3,001	3,371	3,559	4,195	4,470	4,757	5,094	5,921	6,583	6,811	5,310	5,151	5,512		
計 Total	16,045	1,550	17,122	18,404	21,465	22,056	22,157	23,628	26,078	29,606	27,739	25,071	23,331	25,132		
セグメント利益 Segment income	819	697	1,127	1,198	2,249	2,484	2,296	2,512	3,186	4,482	3,935	2,623	1,673	2,388		
(利益率 Segment income ratio)	5.1%	45.0%	6.6%	6.5%	10.5%	11.3%	10.4%	10.6%	12.2%	15.1%	14.2%	10.5%	7.2%	9.5%		
調整額 Adjustment amount																
外部顧客への売上高 Sales to external customers	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	-3,208	-3,001	-3,371	-3,559	-4,195	-4,470	-4,757	-5,094	-5,921	-6,583	-6,811	-5,310	-5,151	-5,511		
計 Total	-3,208	-3,001	-3,371	-3,559	-4,195	-4,470	-4,757	-5,094	-5,921	-6,583	-6,811	-5,310	-5,151	-5,511		
セグメント利益 Segment income	26	82	6	82	51	69	44	-34	-32	-76	-63	6	-8	-6		
四半期連結財務諸表計上額 Quarterly consolidated financial statement amount																
外部顧客への売上高 Sales to external customers	12,837	12,549	13,750	14,845	17,270	17,585	17,399	18,533	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
計 Total	12,837	12,549	13,750	14,845	17,270	17,585	17,399	18,533	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620		
セグメント利益 Segment income	845	780	1,133	1,281	2,300	2,552	2,340	2,477	3,153	4,406	3,871	2,629	1,665	2,381		
(利益率 Segment income ratio)	6.6%	6.2%	8.2%	8.6%	13.3%	14.5%	13.4%	13.4%	15.6%	19.1%	18.5%	13.3%	9.2%	12.1%		

5. 受注高 Orders received

(百万円/million yen)

	2021年3月期 FY2021				2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本 Japan	6,023	6,963	7,511	8,663	11,257	11,712	12,204	11,129	11,057	8,524	8,736	6,193	6,550	5,757		
米州 Americas	2,135	2,180	2,287	2,582	3,530	3,875	3,547	3,688	4,874	4,515	3,703	2,668	2,681	3,067		
EMEA	2,652	1,654	2,088	2,359	3,891	4,613	2,677	3,730	3,555	4,418	3,457	3,683	4,164	3,237		
アジア・パシフィック Asia Pacific	2,052	2,055	2,582	4,069	4,114	4,350	4,003	6,125	3,746	2,901	2,588	2,924	2,257	2,745		
合計 Total	12,863	12,854	14,470	17,675	22,795	24,551	22,432	24,673	23,233	20,359	18,486	15,470	15,655	14,808		

受注残高 Orders backlog

	2021年3月期 FY2021				2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本 Japan	3,528	4,079	4,732	5,789	8,941	12,448	16,069	18,048	19,875	17,940	17,057	13,514	12,329	9,140		
米州 Americas	1,466	1,689	1,615	1,895	2,537	3,520	4,459	5,060	6,405	6,635	6,038	4,972	3,863	3,233		
EMEA	3,438	3,246	3,106	3,150	4,309	5,923	5,853	6,708	7,428	8,229	8,531	8,975	9,947	9,340		
アジア・パシフィック Asia Pacific	1,914	1,637	1,918	3,368	3,939	4,801	5,345	8,048	7,232	5,411	4,211	4,085	3,392	3,005		
合計 Total	10,348	10,653	11,372	14,203	19,728	26,694	31,727	37,866	40,942	38,218	35,838	31,547	29,532	24,720		

6. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement

(百万円/million yen)

	2021年3月期 FY2021				2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	768	2,106	1,425	3,142	2,126	3,119	861	3,545	-158	3,590	479	3,097	-414	2,816		
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-841	-541	-1,056	-707	-924	-748	-469	756	-602	-879	-1,146	-481	78	-282		
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	-73	1,564	369	2,434	1,201	2,370	392	4,301	-760	2,710	-666	2,616	-336	2,534		
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	1,193	-2,100	-1,505	-1,260	-1,451	-1,150	-2,993	-2,983	-1,917	-384	-1,434	-666	-2,327	-523		
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	-9	-9	80	332	66	88	297	54	514	155	-400	100	502	151		
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,109	-545	-1,055	1,506	-182	1,308	-2,303	1,372	-2,164	2,481	-2,501	2,050	-2,161	2,161		
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	13,993	15,103	14,557	13,502	15,009	14,826	16,135	13,831	15,203	13,039	15,521	13,019	15,070	12,969		
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	15,103	14,557	13,502	15,009	14,826	16,135	13,831	15,203	13,039	15,521	13,019	15,070	12,969	15,131		

■10年間の推移 10-Year Key Financial Data

【連結損益計算書 Consolidated income statement】

(百万円/million yen)

	2015年3月期 FY2015	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 計画 FY2024 (Plan)
売上高 Net sales	42,173	43,468	43,426	59,783	62,757	58,355	53,983	70,789	83,869	75,000
売上原価 Cost of sales	25,056	25,450	25,399	33,760	35,783	33,314	31,199	40,479	46,492	41,450
売上総利益 Gross income	17,117	18,017	18,027	26,022	26,973	25,040	22,783	30,310	37,376	33,550
販売管理費 SG&A expense	14,207	14,841	14,479	19,909	21,244	20,336	18,742	20,638	23,315	24,900
営業利益 Operating income	2,910	3,176	3,547	6,112	5,728	4,704	4,041	9,672	14,060	8,650
経常利益 Ordinary income	3,160	3,182	3,357	6,484	5,849	4,613	4,104	10,398	14,403	9,150
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent company	2,096	1,708	2,440	5,296	3,700	3,006	2,803	7,896	10,144	6,350
包括利益 Comprehensive income	3,828	989	2,484	7,211	2,166	1,714	3,794	9,999	12,776	

売上総利益率 Gross income margin	40.6%	41.5%	41.5%	43.5%	43.0%	42.9%	42.2%	42.8%	44.6%	44.7%
販売管理費比率 SG&A ratio	33.7%	34.1%	33.3%	33.3%	33.9%	34.8%	34.7%	29.2%	27.8%	33.2%
営業利益率 Operating income margin	6.9%	7.3%	8.2%	10.2%	9.1%	8.1%	7.5%	13.7%	16.8%	11.5%
経常利益率 Ordinary income ratio	7.5%	7.3%	7.7%	10.8%	9.3%	7.9%	7.6%	14.7%	17.2%	12.2%
当期純利益率 Net income ratio	5.0%	3.9%	5.6%	8.9%	5.9%	5.2%	5.2%	11.2%	12.1%	8.5%

【製品別・仕向地別売上高 Net sales by products and regions】

※2023年3月期より製品種類別の区分を一部変更しているため、過去の数値についても組み替えています。 / *The classification by product partially changed from FY2023. We also restated the past figures.

(百万円/million yen)

	2015年3月期 FY2015	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 計画 FY2024 (Plan)
HMI事業 HMI	11,879	12,121	11,898	26,821	28,371	26,424	23,718	30,885	35,760	34,800
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	11,402	11,435	10,607	11,324	11,444	10,339	9,803	13,625	15,476	12,000
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	4,866	4,894	4,889	6,810	7,236	7,465	6,965	8,465	10,327	10,900
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	6,472	6,888	7,428	9,123	9,766	9,055	9,087	12,706	16,282	12,500
システム Systems	2,065	2,840	2,851	3,003	3,477	3,047	3,516	3,742	4,848	3,600
その他 Others	5,488	5,287	5,751	2,700	2,461	2,022	891	1,363	1,174	1,200

日本 Japan	26,529	27,579	27,939	28,158	29,373	28,032	24,638	30,904	34,519	28,100
海外 Overseas	15,644	15,888	15,486	31,625	33,383	30,322	29,344	39,885	49,349	46,900
米州 Americas	5,825	5,990	5,495	9,265	9,909	9,203	8,509	11,532	15,672	
EMEA	1,940	1,920	1,513	9,999	11,011	10,276	8,869	11,747	13,466	
アジア・パシフィック Asia Pacific	7,879	7,977	8,476	12,360	12,462	10,841	11,965	16,604	20,210	

【受注高 Orders received】

(百万円/million yen)

	2015年3月期 FY2015	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 計画 FY2024 (Plan)
日本 Japan	26,206	34,041	26,918	32,495	30,376	29,618	29,163	46,304	34,510	
米州 Americas	5,722	6,121	5,361	9,856	10,479	9,140	9,187	14,641	15,763	
EMEA	871	851	767	10,957	11,903	9,632	8,754	14,912	15,114	
アジア・パシフィック Asia Pacific	7,059	7,565	8,425	9,133	8,168	8,598	10,759	18,594	12,161	
合計 Total	39,859	48,580	41,473	62,442	60,928	56,990	57,864	94,452	77,550	

【連結貸借対照表 Consolidated balance sheet】

(百万円/million yen)

	2015年3月期 FY2015	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 計画 FY2024 (Plan)
現金及び預金 Cash and deposits	7,995	10,742	11,877	12,341	12,949	13,993	16,783	17,896	18,408	
売上債権 Trade receivables	6,816	7,077	9,726	12,136	10,382	9,598	9,888	12,294	14,009	
棚卸資産 Inventories	9,032	7,572	11,143	12,905	13,057	12,048	11,918	15,572	20,655	
その他流動資産 Other	2,367	2,346	3,188	2,490	2,480	2,553	1,225	1,407	1,443	
流動資産 Current assets	26,212	27,738	35,936	39,873	38,870	38,193	39,815	47,171	54,518	
有形固定資産 Tangible fixed assets	19,867	18,151	19,448	19,690	19,885	20,855	22,093	22,227	23,766	
無形固定資産 Intangible fixed assets	831	771	27,363	28,631	26,565	24,373	23,665	22,691	22,885	
投資その他の資産 Investments and other assets	2,467	2,666	2,693	3,334	3,710	3,602	2,677	2,870	3,065	
固定資産 Fixed assets	23,165	21,590	49,505	51,657	50,162	48,831	48,436	47,789	49,717	
資産合計 Total assets	49,378	49,328	85,441	91,530	89,032	87,025	88,252	94,960	104,235	
仕入債務 Trade payables	4,640	5,342	7,098	7,267	5,434	4,688	5,351	7,370	6,865	
短期借入金 Short-term borrowing	6,310	5,140	31,905	12,200	7,039	6,860	4,850	3,800	5,000	
その他流動負債 Other	4,395	5,200	5,658	7,485	10,329	15,691	8,758	10,490	20,193	
流動負債 Current liabilities	15,345	15,682	44,662	26,953	22,804	27,240	18,959	21,660	32,059	
長期借入金 Long-term borrowing	208	41	3,000	14,428	15,408	10,995	20,365	18,260	6,525	
その他固定負債 Other	1,479	1,400	4,155	4,856	5,275	6,001	5,815	6,031	6,837	
固定負債 Fixed liabilities	1,687	1,441	7,155	19,284	20,684	16,996	26,180	24,291	13,362	
負債合計 Total liabilities	17,032	17,124	51,818	46,237	43,488	44,236	45,140	45,951	45,422	
株主資本 Shareholders' equity	30,506	31,077	32,448	42,212	44,264	42,771	42,018	45,551	52,687	
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	1,615	898	907	2,793	1,245	-46	944	3,109	5,778	
新株予約権 Stock acquisition rights	14	21	27	19	34	63	148	311	347	
非支配株主持分 Non-controlling interests	209	206	240	267	—	—	—	37	—	
純資産合計 Total net assets	32,345	32,204	33,623	45,292	45,544	42,788	43,111	49,008	58,813	
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	49,378	49,328	85,441	91,530	89,032	87,025	88,252	94,960	104,235	

【主要資本 Major capital】

(百万円/million yen)

	2015年3月期 FY2015	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 計画 FY2024 (Plan)
現金及び預金 Cash and deposits	7,995	10,742	11,877	12,341	12,949	13,993	16,783	17,896	18,408	
事業資本 Business capital	34,373	30,897	63,276	69,431	68,167	65,789	64,891	68,285	77,516	
売上債権 Trade receivables	6,816	7,077	9,726	12,136	10,382	9,598	9,888	12,294	14,009	
棚卸資産 Inventories	9,032	7,572	11,143	12,905	13,057	12,048	11,918	15,572	20,655	
固定資産 Fixed assets	23,165	21,590	49,505	51,657	50,162	48,831	48,436	47,789	49,717	
仕入債務 Trade payables	4,640	5,342	7,098	7,267	5,434	4,688	5,351	7,370	6,865	

売上債権回転率 Accounts receivable turnover ratio	12.37	6.26	5.17	5.47	5.57	5.84	5.54	6.38	6.38	
棚卸資産回転率 Inventory turnover ratio	5.55	3.07	2.71	2.81	2.76	2.65	2.60	2.94	2.57	
固定資産回転率 Fixed asset turnover ratio	3.64	1.94	1.22	1.18	1.23	1.18	1.11	1.47	1.72	
仕入債務回転率 Accounts payable turnover ratio	10.80	5.10	4.08	4.70	5.63	6.58	6.22	6.36	6.53	

設備投資額 Capital expenditure	1,761	1,500	2,103	1,991	4,122	2,673	3,567	2,503	4,088	4,200
(内、使用权資産等 Right-of-use asset etc.)	—	—	—	—	—	143	171	497	1,166	130
減価償却費 Depreciation and amortization expense	1,677	1,519	1,141	2,398	2,701	3,016	2,981	3,264	3,544	3,900
研究開発費 R&D expense	2,110	2,328	2,242	2,202	2,359	2,325	2,343	2,593	2,958	3,100

【連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement】

(百万円/million yen)

	2015年3月期 FY2015	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 計画 FY2024 (Plan)
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	1,925	5,690	2,644	4,926	6,119	6,928	7,443	9,652	7,009	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-1,169	-18	-21,190	-858	-2,665	-2,037	-3,147	-1,386	-3,110	
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	756	5,671	-18,545	4,067	3,453	4,890	4,295	8,265	3,899	
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-891	-2,611	19,929	-3,926	-2,878	-3,605	-3,672	-8,578	-4,403	
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	387	-313	-249	323	-48	-160	393	507	369	
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	252	2,747	1,134	463	527	1,124	1,016	194	-133	
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	7,743	7,995	10,742	11,877	12,341	12,868	13,993	15,009	15,203	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	7,995	10,742	11,877	12,341	12,868	13,993	15,009	15,203	15,070	

【各種指標データ Other index data】

	2015年3月期 FY2015	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 計画 FY2024 (Plan)
自己資本利益率 Return on equity 【ROE】	6.9%	5.3%	7.5%	13.5%	8.2%	6.8%	6.5%	17.2%	18.9%	
総資産利益率 Return on assets 【ROA】	4.4%	3.5%	3.6%	6.0%	4.1%	3.4%	3.2%	8.6%	14.5%	
自己資本比率 Equity ratio	65.1%	64.8%	39.0%	49.2%	51.1%	49.1%	48.7%	51.2%	56.1%	
流動比率 Current ratio	170.8%	176.9%	80.5%	147.9%	170.5%	140.2%	210.0%	217.8%	170.1%	
1株当たり当期純利益 Earnings per share 【EPS】 (円/yen)	69.45	56.50	80.68	170.37	112.53	95.19	92.83	264.12	348.37	216.62
1株当たり純資産 Book-value per share 【BPS】 (円/yen)	1,062.53	1,057.28	1,102.20	1,370.01	1,383.18	1,365.73	1,432.43	1,677.51	1,998.30	—
株価収益率 Price earnings ratio 【PER】 (倍/times)	15.09	18.94	15.06	15.13	16.95	14.39	19.12	9.74	9.86	
株価純資産倍率 Price book value ratio 【PBR】 (倍/times)	0.99	1.01	1.10	1.88	1.38	1.00	1.24	1.53	1.72	
配当性向 Dividend payout ratio	50.5%	63.7%	49.6%	29.3%	44.4%	52.5%	53.9%	37.9%	37.3%	60.0%
1株当たり年間配当金 Dividends per share (円/yen)	35	36	40	50	50	50	50	100	130	130
中間配当 First half-end (円/yen)	15	18	18	25	30	25	25	40	65	65
期末配当 Fiscal year-end (円/yen)	15	18	18	25	20	25	25	40	65	65
記念配当(期末) Memorial dividends (year-end) (円/yen)	5	—	4	—	—	—	—	20	—	—